



OPTIMIERUNG IHRER ENERGIEPROJEKTE




Name: Thomas Klinge
Geburtsdatum: 25.01.1967
Nationalität: Deutsch

 thomas.klinge@enomize.de

 +49 170 77 09 029

 enomize.de

 Essen, Deutschland

MEINE FÄHIGKEITEN

- ✓ 20 Jahre Erfahrung in Großprojekten, Energieversorgung, neuen Energiesystemen und in der Energiewende in Deutschland und weltweit
- ✓ 4 Jahre Management-Erfahrung im internationalen Consulting-Geschäft
- ✓ 3 Jahre Freiberufler als Projektleiter, als Coach für Projekt-Manager und für Innovationen
- ✓ Innovationskraft, Kreativität, schnelle Auffassungsgabe
- ✓ Führungsstärke und Zuverlässigkeit
- ✓ Praxiserfahrung in erneuerbaren und konventionellen Energiesystemen (Solar PV/CSP, Hybridsysteme/Batterien, Brennstoffzellen, Gas, Kohle, Sonderbrennstoffe, Energie-Effizienz, Schadstoff-Minderung)
- ✓ Verantwortlicher Projektleiter in diversen Projekten (Gesamt > 800 Mio. €)
- ✓ Ausschreibungen und Vertragsverhandlungen für Kraftwerksneubauten und Anlagenkomponenten (Gesamt > 1000 Mio. €)
- ✓ Erfahrung im Coaching von Projektleitern/-teams für komplexe Großprojekte
- ✓ Einsätze in allen Projektzyklen wie Anlagenbewertungen, Technologie-Auswahl, Genehmigungen, IBN, Claim-Management, H&S und O&M
- ✓ Int. Projektentwicklung, Ausschreibungen, Projekt-Direktor und Groß-Akquisition (insges. > 7 Mrd. €)
- ✓ Aufbau von innovativen Geschäftsmodellen und Bewertung von Start-ups
- ✓ Kompetenz im Bereich der deutschen und internationalen Energiewende
- ✓ Internationale Berufserfahrung und Sensibilität für andere Kulturen



BERUFSERFAHRUNG

4/2018 - heute

Unabhängiger Berater für Energieprojekte und Innovationen

www.enomize.de, Essen, Deutschland

- ⇒ PROJEKTE: Durchführen von komplexen Projekten in allen Phasen und Themen (für Investoren oder Betreiber)
- ⇒ PERSÖNLICHKEIT: Coaching von (Projekt-) Managern bei Übernahme von anspruchsvollen innovativen Projekten
- ⇒ INNOVATION: Einbringen von kreativen Elementen in Projekte und Unterstützung von Firmen bei den Anforderungen aus der ENERGIEWENDE.

Bisherige Beauftragungen als unabhängiger Berater:

- Gesamt-Projektleitung für Großprojekte für Solar und Wind (Spanien, Frankreich, Deutschland) für einen Finanz-Investor (Verträge, Genehmigung, Controlling, Projektsteuerung, Abnahme und Überführung in die Betriebsphase)
- Projektleitung für Projektentwicklung und -abwicklung: Windpark mit Power-to-Wasserstoff-Anlage, Batteriespeicher und Steuerung zur Stadtversorgung
- Berater zu innovativen Konzepten zum Kohleausstieg
- Technologieauswahl zur Integration eines thermischen Flüssigsalz-Energiespeichers an einem Kohlekraftwerksblock (Store-to-Power) inkl. Ausschreibung
- Projekt-Entwicklung einer Wasserstofftankstelle an einem MHKW
- Prüfung eines Start-ups zu Solarthermischen Kraftwerken
- Interims-Projektleitung: Deodorierungsanlage in einer Haupt-Gaspipeline
- Coaching des Projektleiters und des Projektteams, Optimierung der Angebotsprozesse und der Projekt-Organisation beim Strategiewechsel auf komplexe innovative Projekte/Prozesse

4/2014 – 3/2018

Leiter der Abteilung Erneuerbare Energien/Solar

Lahmeyer International, Bad Vilbel

- Verantwortlich für die technischen und kommerziellen Ergebnisse der Abteilung und der Projekte (PV, CSP, Batterien/Hybrid, Geothermie, Biogas, Brennstoffzellen), Umsatz > 2 Mio. €/a (für Personaldienstleistungen)
- Disziplinarische Verantwortung für 15 internationale Mitarbeiter
- Multiprojekt-Steuerung (Qualität, Zeit, Kosten, Sicherheit, Compliance)
- Projekt-Direktor für diverse Projekte (z.B. 100 MW CSP Südafrika, Inselversorgung auf Isabela/Galapagos mit PV/Batterie/Biodiesel, Ausschreibung/Bauüberwachung 200 MW PV-Kraftwerk Dubai)
- Geschäftsaufbau mit internationalen Kunden und deutschen Organisationen
- Koordination mit den Muttergesellschaften Tractebel und ENGIE
- Beratung von internationalen Entwicklern, Regierungen, Betreibern mit den Erkenntnissen der deutschen Energiewende (Tarife, Ausschreibungsmodelle, Strategie)
- Koordination von Machbarkeitsstudien, Projektentwicklung und Untersuchungen für Entwicklungsbanken und staatliche Organisationen
- Aufbau von neuen Geschäftsfeldern (Off Grid/Micro Grid Systeme, schwimmende PV, solare Bewässerung/Entsalzung, Wind-PV-Hybrid)
- Förderung von Innovationsprozessen für neue Produkte (Block Chain, Digitalisierung, Smart City/Grid/E-Mobilität) für zukünftige Geschäftsmodelle
- Präsentationen auf internationalen Konferenzen und Workshops





- 2010- 2014 Senior Project Manager (> 300 Mio. €)
RWE Innogy GmbH - Neue Technologien/Solar
- Repräsentant des Eigentümers und Projektleiter auf der Baustelle für den Neubau des CSP-Kraftwerks Andasol 3 (50 MWe) in Spanien (bis zu 800 Personen auf der Baustelle)
 - Verantwortung für die zeitgerechte Fertigstellung des Kraftwerks sowie Qualität, Kosten, Sicherheit, Claim Management und Genehmigungen
 - Berichterstattung an den Vorstand des Konsortiums und an die Geschäftsführung
 - Aufbau der Betriebsorganisation und Überführung in den kommerziellen Betrieb
 - Aufbau des PV-Geschäftsfeldes für RWE Innogy
- 2007 – 2010 Senior Projekt Entwickler und Projekt Direktor (insg. > 7 Mrd. €)
RWE Power - Project Development Department international
- Aufbau der Geschäftsentwicklung für Polen, Tschechien, Baltische Staaten, Bulgarien und Rumänien und Koordination der Partnerschaften
 - Verantwortung für die technische Bewertung einer Groß-Akquisition eines Energieversorgers in Polen (> 2 Mrd. €)
 - Projekt-Direktor für die Kraftwerksneubauten von RWE Power für Braunkohle (3 x 2000 MW, > 5 Mrd. €)
- 2005 – 2007 Senior Projekt Manager für Großprojekte (insg. > 600 Mio. €)
RWE Power – Abteilung: Projektleiter
- Projekt Manager für einen Gas-Röhrenspeicher für 2 Kraftwerke (900.000 m³ + 700.000 m³), Gas Kompressoren und Gasturbinen
 - Technischer Projektleiter für Vorschalt-Gasturbinen in Ungarn
 - Projektentwicklung/Vertragsverhandlungen für einen Kraftwerksneubau (400 MW Braunkohle/Biomasse)
 - Vertragsverhandlungen für einen Kunden-Kraftwerksneubau (230 MW KWK-Kraftwerk mit Koksgas und Gichtgas) in Huckingen
- 2000 – 2005 Senior Projektleiter und Ingenieur (> 10 Mio. €)
RWE Fuel Cells GmbH (offiziell gegründet 2003)
- Auslegung und Betrieb von Brennstoffzellen-Kraftwerken
- 100 kW SOFC und 300 kW MCFC in Essen
 - Zertifizierung der technischen Komponenten zur Nutzung auf dem deutschen Markt
- Projektleitung:
- 30 kW Mikrogasturbine und 4 PEM-Brennstoffzellen (Wärme, Kälte, Strom in einem innovativen Gebäudeversorgungskonzept) für die NRW-Landesvertretung in Berlin
 - Mikrogasturbine für Stadtwerke Ahaus
 - 300 kW MCFC mit Klärgasbetrieb für die Kläranlage in Ahlen





- 3/2000-9/2000 Projekt Manager stv.
RWE: Strategisches Projekt zwischen RWE Power und Rheinbraun
- Übergreifendes Programm zur Optimierung des Kraftwerksbetriebs und Kohleförderung zur Sicherstellung des zukünftigen Betriebes von 5 Kraftwerksstandorten und der Braunkohletagebaue
- 1998-2000 Betriebs-Ingenieur
RWE Energie: Braunkohlenkraftwerk Weisweiler (2000WM)
- Technische Verantwortung für eine Kraftwerksanlage (300 MW)
 - Projektleitung Neubau der Gesamt-Betriebswasserversorgung
- 1996-1998 Forschungs-Ingenieur
RWE Energie: Forschung und Entwicklung Niederaussem
- Betrieb eines Wirbelschichtkessels (Leiter des Betriebsteams)
 - Versuche zu Sonderbrennstoffen und Emissionsminderung
 - Forschung zu zukünftigen Energiekonzepten
 - Internationale Forschungsk Kooperationen und Präsentationen
- 1995-1996 Teilnahme an einem Forschungs-Programm der European Union
RWE/EU: University Cardiff, GB (halbjähriger Auslandsaufenthalt)
- Forschungsprojekt zur Verbrennungstechnik und Emissionsminderung an einem Gaskessel
- 1994-1995 Trainee Programm
RWE Energie: Braunkohlekraftwerk Niederaussem (2000WM)
- Projekte im Betrieb, Technik und Instandhaltung
 - Kommerzielle und organisatorische Betriebseinheiten
 - Projekt am 150 MWe Wirbelschichtkessel Goldenberg
 - Pumpspeicherkraftwerk Herdecke und Hauptverwaltung Essen
 - SAP Trainer für das Modul Lagerhaltung





AUSBILDUNG

1988 – 1994	Maschinenbau-Studium an der TU Braunschweig Energie-, Prozess- und Umwelt-Technik
1986 - 1988	Bundeswehr (Leutnant d.R.)
1973 - 1986	Abitur

QUALIFIKATIONEN

Sprachen:	Deutsch: Muttersprache Englisch: vertragssicher Spanisch: gute Kenntnisse
Auszeichnung:	CEO Award für die Projekt-Leitung Andasol 3 (50 MW Solarthermisches Kraftwerk)
Software:	Office, MS Project, kommerzielle/organisatorische Programme
Seminare:	RWE Assessment Center für Abteilungsleitung erfolgreich bestanden Verschiedene Coaching Seminare Projektleitungsseminare (insg. 30 Tage Seminar)

Essen, Oktober 2020

Thomas Klinge

